



ERFAHRUNGEN IM PROJEKT

06/2020-12/2023

CFO/CRO: Gesundheitsunternehmen – Krise/Unternehmensnachfolge
gGmbH | Gesundheitswirtschaft | Forschung und Veranstaltungen |
Wachstum Forschungsbereich | pandemiebedingt Liquiditätskrise
Veranstaltungsbereich | Gesellschafterstruktur nicht zukunftsfähig

Schwerpunkte

- Steuerung der Liquidität
- Etablierung integrierte Unternehmensplanung
- Erweiterung Geschäftsfeld um Consulting
- Strukturierter M&A Prozess Share Deal

12/2020-12/2021

Prozessberater: Arbeitsmarktdienstleister – Digitale Transformation
gGmbH | Sozialwirtschaft | Qualifizierung und Arbeitsmarktintegration |
Fachkräftemangel

Schwerpunkte

- Identifizierung und Umsetzung „Quick Win“ Digitalisierungsprojekt
- Digitalisierungsstrategie
- Gesamtprojektorganisation
- Integration betriebliche Mitbestimmung

03/2019-02/2020

Sanierungsberater: Metallverarbeiter – Liquiditätskrise
Inhabergeführte GmbH & Co. KG | Metallverarbeitung | Anlagenbau |
50% Umsatzrückgang Energiestrukturwandel

Schwerpunkte

- Sanierungsgutachten in Anlehnung IDW S6
- Brückenfinanzierung Hausbanken
- Analyse und Controlling Umsetzung Sanierungsmaßnahmen

06/2012-11/2013

CEO/CRO: Öffentliches Unternehmen – Planinsolvenz/Eigenverwaltung
GmbH | Sozialwirtschaft | Berufliche Rehabilitation | mangelnde
Auslastung | begrenzter rechtlicher Rahmen Geschäftsfeldentwicklung

Schwerpunkte

- Außergerichtlicher Sanierung
- Planinsolvenz in Eigenverwaltung
- Veräußerung nicht betriebsnotwendiges Vermögen
- Anpassung Personalkapazitäten (Transfergesellschaften)
- Strategische Neuausrichtung über neues Geschäftsmodell

MANDATE ALS

- CEO, CFO, CRO, CDO
- Leiter Co, Fi/Co, Projekte
- Freelance Management DL

BRANCHEN

Experte

- Sozial- u. Gesundheitswirtschaft
- Öffentliche Unternehmen
- Konsumgüterindustrie

Erfahrungen

- Handwerk
- Handel
- Großhandel
- Transport u. Logistik
- Metallverarbeitung
- Maschinenbau

ERFOLGE

Unternehmen A

Sanierung durch Planinsolvenz in
Eigenverwaltung

Unternehmen B

Einführung SAP Fi/Co, HR, MM

Konzern C

Gesellschaftsrechtliche
Neuausrichtung und Einführung
von Shared Services

SPACHEN

Deutsch

Muttersprache

Englisch

Verhandlungssicher

Spanisch

Grundkenntnisse

IN FESTANSTELLUNG

01/2014-12/2018

CEO/Sprecher der Geschäftsführung

Öffentliche Unternehmensgruppe | Hamburg | Dienstleistungen |
Berufliche Rehabilitation und Integration | 45Mio EUR Umsatz p.a. |
450 MA | 11 St0 Metropolregion

01/2010-03/2011

Kaufmännischer Leiter, Prokurist u. Mitglied der Unternehmensleitung

Vertriebs- und Servicegesellschaft | Hamburg | Druckmaschinenbau |
industriennahe Dienstleistungen | regionaler Vertrieb und Service
(DACH) | 90Mio EUR Umsatz p.a. | 45 MA

06/2002-12/2009

Leiter Controlling

Lebensmittelproduzent | Hamburg | Konsumgüterindustrie |
Familienunternehmen | 350Mio EUR Umsatz p.a. | 1.500 MA | 5 St0 D
| 5 St0 europäisches Ausland

AUSBILDUNG

Master of Laws (LL.M.)

Wirtschaftsrecht & Restrukturierung
Westfälische Wilhelms-Universität | Münster
09/2017-10/2019 (berufsbegleitend)

Diplom-Kaufmann

Betriebswirtschaftslehre, Schwerpunkt Controlling
Helmut-Schmidt-Universität der Bundeswehr | Hamburg
10/1992-08/1996

Offizier der Bundeswehr

Heer
06/1989-05/2002

ZERTIFIKATE

Digital Transformation Manager

TüV NORD
08/2022

Controller´s Diplom

Controller Akademie | Gauting
01/2002-09/2007 (Stufenprogramm)

Hamburg, Mai 2022

KOMPETENZEN

Fachlichkeit

Transformation | operative/strategische Planung/Steuerung | IDW
S6 | Quick Check | Independent Business Review | BSC |
Integrierte Unternehmensplanung | Jahresabschluss |
Steueraußenprüfung | Verbindliche Anfragen FIA | M&A |
Preisverhandlungen | Gläubigerverhandlungen | Wertgutachten |
SAP ERP | MS Office | Risikomanagement | Lastenheft | VOL/VOB |
Tarifverträge | Betriebsänderung | Transfergesellschaft |
Betriebsvereinbarungen | Interessenausgleich/Sozialplan |
Einigungsstellenverfahren | Vermarktung/Verkauf GrdSt./Geb. |
Wettbewerbsverfahren | kl./gr. Anfragen

Führung

Zielvereinbarungen | Information/Kommunikation | MA
Förderung/Entwicklung | Krisenintervention/Konfliktmanagement
| Teamentwicklung | Feedbackgespräche | Interdisziplinäre Teams
| Expertenorganisation | Zusammenarbeit Stakeholder

Methoden

Projektmanagement | effektive/effiziente Planung/Organisation |
Ziele definieren | Bedürfnisse/Prioritäten erkennen/einordnen |
Konzepte entscheiden/umsetzen | systemische
Informationsbeschaffung und zielgerichtete/gesteuerte
Weitergabe | Förderung von Innovation/Weiterentwicklung |
organisierte Partizipation Belegschaft | überzeugende
Präsentation

Persönlichkeit

Selbstvertrauen in eigene Person/Kompetenzen/Potentiale |
hoher Anspruch in Genauigkeit/Richtigkeit |
Verlässlichkeit/Loyalität | Selbstreflexion | Entscheidungsfreude |
Umsetzungsstärke | eigenmotiviert | ausdauernd | konsequent |
Stressmanagement | Netzwerker

Sozial

Selbstverantwortung | Verantwortung für andere | Kritikfähigkeit |
Toleranz | Kompromissbereitschaft | Delegationsbereitschaft |
Integrationsfähigkeit | überzeugende Kommunikation

BEGEISTERUNG

- Familie
- Kochen
- Sport
- Skifahren
- Golf

REFERENZPERSONEN

(Sprechen Sie mich gerne an)

- A - Aufsichtsratsvorsitzender
- B - Sachwalter InsO
- C - Handlungsbevollmächtigter InsO
- D - Gesellschafter/Präses Behörde
- E - Gesellschafter/Geschäftsführer
- F - Geschäftsführungskollegin
- G - Mitarbeiterin

Mitglied der DDIM e.V.

DDIM.

Dachgesellschaft Deutsches
Interim Management e.V.

